



HERRITARREN PARTE HARTZEA HERRI ERAKUNDEEN  
KUDEAKETAN

Markel Olano Arrese  
Gipuzkoako Diputatu Nagusia

SARRERA

Lehendakari jauna, EUDEL-eko Lehendakaria, Diputatuak, alkateak eta gizarte ordezkariak. Egunon guztioi.

Mila esker etortzeagatik. Bene benetan esaten dizuet: zuen etxean zaudete! Nik oso garbi daukat guztion artean egin behar dugula ibilbide hau.

Gaurko ekitaldiak helburu bakarra du: Gipuzkoako Foru Aldundiaren kudeaketa publikoan, herritarren parte-hartzea bultzatzeko ekimenak aurkeztea.

Legealdi haseran Gipuzkoako Foru Aldundiak 2007-2011 kudeaketa plana aurkeztu zuen. Zertarako? herritarren beharrei egokiago erantzuteko.

Kudeaketa plan horretan Gipuzkoak dituen erronkak zehaztu genituen. Erronka horiek lortzeko, bistan da, herri politiken kudeaketa zorrotza eta eraginkorra burutu behar da.

Nola eraman aurrera kudeaketa zorrotz eta eraginkorra? Gure ustez, hiru baldintza bete behar ditugu:

1. Kalitatea eta berrikuntza Foru Aldundiko lan eta zerbitzuetan. Entengabe sakondu behar dugu kalitatean eta berrikuntzan.
2. Gipuzkoako erronka estrategiko nagusiak aurrera eramateko, Erakundeen eta lurraldeko eragileen arteko elkarlana gauzatu: lidergo partekatua alegia.
3. Herritarrak gure proiektua bere egitea. Herritarrentzat eta herritarrekin lana egin beharra daukagu. Ez dugu ohitura handiegirik, egia da, baina ikasiko dugu. Hori da gure borondatea.



Beraz, kalitatea, lidergo partekatua eta herritarren babesa. Hiru baldintza hauek dira Gipuzkoako Foru Aldundiak proposatzen duen kultura politiko berriaren oinarriak.

Gaurkoan, Kultura politiko berri honen hirugarren ardatzari helduko diogu: Gipuzkoako Foru Aldundian eta udaletan gizarteak partehartzeko martxan jarriko ditugun egitasmoen berri eman nahi dizuegu.

Lan hontarako zuekin kontatzen dugu. Zuek guztiok bidelagun izan nahi zaituztegu.

## UNA NUEVA CULTURA POLÍTICA PARA GIPUZKOA

Es necesario modernizar nuestra administración. Simplificar los procesos; reducir los tiempos; trabajar por proyectos; controlar, evaluar y mejorar los resultados.

Gipuzkoa ha de ser un reto colectivo. Un proyecto compartido. Para que sea un proyecto compartido Gipuzkoa necesita un liderazgo compartido.

Gipuzkoa es un territorio plural. Pero una realidad plural que nunca se pone de acuerdo significa fragmentación; sin embargo, una realidad plural con capacidad para compartir significa riqueza.

Gipuzkoa tiene ante sí importantes retos estratégicos. Pero el reto más importante es el de aprender a trabajar en equipo.

Pedimos a las personas que trabajan con nosotros que lo hagan en equipo, ¿Por qué no vamos a pedir lo mismo a las instituciones y organizaciones del territorio? Si trabajamos en equipo ganamos todos y no pierde nadie.

Gipuzkoa necesita un liderazgo compartido basado en una nueva cultura política. Las iniciativas que hoy vamos a presentar son una muestra de esta línea de actuación.

Porque, hoy, no trabajar en equipo significa, no avanzar, no resolver. Hay que trabajar conjuntamente y tomar decisiones con celeridad.



De la misma forma, hoy no es posible responder a las necesidades de la sociedad sólo y exclusivamente desde lo público. Las instituciones públicas y las distintas organizaciones que representan a la sociedad, tenemos que colaborar.

Gipuzkoa tiene que ser una red de colaboración: abierta y flexible. Solos no vamos a ninguna parte. Por lo tanto, trabajo en red. Todo ello, para compartir diagnósticos y la resolución de problemas.

Vamos a relacionarnos más y mejor entre todos nosotros. Vamos a inyectar capital social y relacional a nuestro proyecto. Las sociedades complejas exigen, sin ninguna duda, un liderazgo compartido.

Otra convicción personal: las legítimas diferencias entre los grupos políticos y el debate político no pueden ser un obstáculo permanente, para llegar a acuerdos en los principales retos que condicionan el futuro de Gipuzkoa.

En alguna ocasión he dicho que Gipuzkoa ha de convertirse en una especie de “único lobby” que integre a instituciones y organizaciones que representan a distintos sectores, claves para nuestro desarrollo social y económico. No se si es un término adecuado o no lo es; pero sirve para reflejar nuestro espíritu.

La ciudadanía debe ser un actor de primer orden en el debate y en los procesos de participación ciudadana: participar para configurar las políticas públicas y abordar los retos estratégicos que tiene nuestro territorio.

Tenemos que impulsar la participación ciudadana para sumar esfuerzos; para mejorar, para profundizar en una mayor legitimidad, para ser más eficaces.

La sociedad vasca y la guipuzcoana han participado activamente en la vida comunitaria del país; no hemos sido una sociedad que ha delegado toda su responsabilidad cívica y política exclusivamente en los actores políticos e institucionales.

Esta realidad constituye una base democrática fundamental para afrontar el futuro de nuestro país y de nuestro territorio.



Hablamos de participación para abordar cuestiones sectoriales pero, también, para afrontar cuestiones esenciales para el futuro de nuestro país, como la paz y la normalización política. La sociedad vasca tiene derecho a decidir su propio futuro y a participar activamente en su construcción.

Cuanta más riqueza exista en nuestro tejido social e institucional, mayor será nuestra fortaleza para construir el futuro que queremos.

Esta es la cuestión que hoy nos ha traído aquí. El tercer elemento de esta nueva cultura política: Implicar a la ciudadanía en nuestro proyecto, es decir, impulsar procesos de participación ciudadana.

Soy consciente de la distancia que existe entre la política y la calle; entre las instituciones y la vida cotidiana que viven las personas. En parte, por que lo estamos haciendo mal y, en parte, por la profunda transformación que se está produciendo en nuestra estructura social y política.

Es necesario que realicemos un esfuerzo para acortar esa distancia y para llevar la política a la escala humana. Tenemos la obligación de realizar esta tarea especialmente con los jóvenes. Esta tarea es fundamental y urgente.

Hoy, vamos a presentar tres programas que tienen como objetivo implicar a la ciudadanía en los procesos de participación ciudadana, que se desarrollaran en la red institucional de la Diputación Foral de Gipuzkoa y de los ayuntamientos del territorio.

No va a ser una tarea fácil. Empezaremos poco a poco. Pero este camino no tiene retorno.

Aprenderemos de quienes tienen más experiencia que nosotros. En la medida en que vamos avanzando, profundizaremos cada vez más y será para bien.

Hauxe da gaur hona ekarri gaituena; Kultura politiko berriaren hirugarren zutabea: herritarrak gure proiektuan inplikatu eta gizartearen partehartzea bultzatzea. Horretarako hiru egitasmo aurkeztuko ditugu: "Partehartzea landuz", "Kudeatuz 2007-2011" eta "Ikasi Partehartzen".



Lehenengoa, Partehartzea Landuz. Gipuzkoako Foru Aldundiak programa bat antolatu du, 2007-2011 agintaldian Gipuzkoako Foru Aldundiaren politika publikoetan herritarren partaidetza sustatzeko.

Programa honen barnean jarduera hauek garatuko ditugu:

- PARTEHARTZEA LANDUZ taldea eratuko da. Talde hau, Gipuzkoako Foru Aldundiak arlo hontan egin nahi dituen azterketa guztien zuzendaritza zientifikoaz arduratuko da. Talde honetan Euskal Herriko Unibertsitateko irakasleak, Deustuko Unibertsitatekoak eta Arrasateko Unibertsitatekoak parte hartuko dute.
- Partehartzea Landuz-en barnean, Herritarren partaidetzari buruzko esperientzia eredugarriak ere antolatuko dira. Eta, azkenik,
- Gipuzkoako Batzar Nagusietan lantalde bat eratzea proposatuko dugu, herritarren partaidetzari buruzko foru arau berri bat aztertu eta lantzeko.

Bigarren egitasmoa: KUDEATUZ 2007-2011. Gipuzkoako Foru Aldundiak eta EUDEL-ek lankidetzara programa bat bultzatuko dute gure herrialdeko gobernantza sistema hobetzeko. Udalerrietan azterketak, gizarte partehartzeko programak eta herri politikak ebaluatzeko egitasmoak bultzatu nahi ditugu.

Hirugarren egitasmoa: IKASI PARTEHARTZEN. Gipuzkoako Foru Aldundiak eta Arantzazu Baketik Fundazioak, lankidetzara hitzarmen bat izenpetuko dute, herritarren partaidetzaren alorrean prestakuntza plan bat antolatzeko, politika publikoei dagozkien gaitan herritarren partaidetza sustatzeko helburuaz.

## GIZARTE PARTE HARTZEA KULTURA POLITIKO BERRIAREN ARDATZ

Gizarte partaidetzak alde ugari ditu. Herritarren partaidetza bakea eta normalizazio politikoa lortzeko; herritarren partaidetza elkarbizitza hobetzeko; herritarren partaidetza gizarte azpiegiturak eta zerbitzuak hobetzeko.



Guk bultzatu nahi dugun herritarren partaidetza kultura politiko demokratikoaren muin zibikoa da.

Guk bultzatu nahi dugun gizarte partaidetzak herri politikak eraginkorrago egin nahi ditu.

Herrigintza ez da soilik, ezin daiteke izan soilik, alderdi politikoen eta erakundeetako arduradunen kontua. Guztion partehartzeak balio demokratikoa eransten dio herrigintzari.

Guk bultzatu nahi dugun gizarte partehartzeak etika eta gizarte arduraren balioa ditu oinarrian. Gizalegerik gabe, gizarte ardurarik gabe, arauak errespetatu gabe, ez dago gizarte partaidetzarik.

Guk bultzatu nahi dugun gizarte partehartzea herritar guztientzat zabalik egongo da, inolako salbuespenik gabe. Herri hontan bizi diren pertsona guztiek dute zer esana, beraz.

Bukatzeko, berriro esango dizuet: guztion artean egin behar dugu ibilbide hau.

Guztionean Gipuzkoaren etorkizuna bermatuko dugu.

Mila Esker.